

# ～地域の「隠れた資産」を磨き、信州観光の未来を拓く～ 観光業の高付加価値化に向けた 観光人材育成プログラム

講義・グループワークを通じて、獲得を目指すもの



## 事業経営の必須スキル

仮説思考、ファイナンス、  
リソースマネジメントスキル等の習得



## 事業構想力

地域の課題解決に向けた  
事業計画作成



## 地域メンバーとの共創

地域と共創した課題解決の進め方理解・  
グループワークによる協働

|      |                                             |
|------|---------------------------------------------|
| 実施期間 | 2026年7月～2027年2月<br>(講義・成果報告会(全10回)+グループワーク) |
| 会場   | 県内会場(白馬村・松本市等)※一部オンライン                      |
| 対象者  | 県内観光業の事業経営を担う予定・意欲のある方<br>(詳細は募集要項参照)       |
| 定員   | 20名(事前選考あり)                                 |
| 参加費  | 無料(交通費等の実費は自己負担)                            |



事業統括・講師

和田 寛

Yutaka Wada

### 「本プログラムへのメッセージ」

県内各地の地域活性化を考えるうえで欠かせない産業の一つが観光業であることは間違いありませんが、観光業を取り巻く環境は大きく変化しており、「これまでのやり方」が通用しなくなっているのが実情です。観光業再生に向けて重要なフレームワークの講義と実践的なグループワークを通じ、各地域の「隠れた資産」を魅力的な観光資源に磨き上げるスキルを体得するお手伝いをさせていただければと思っています。一緒に長野県の観光業を盛り上げていきましょう！

運営事務局「株式会社ズクトチエ」の紹介  
「イナカの観光業をアップデートする」をミッションに、  
リゾート施設の企画・開発・運営、リゾート施設の  
経営受託、リゾート運営企業の再生に向けたコンサ  
ルテーションを推進。



お申込みはQRコードより

主催：長野県観光スポーツ部山岳高原観光課  
運営事務局：株式会社ズクトチエ  
お問合せ先：運営事務局(担当 平田)  
TEL 050-1726-7767

# 取組みステップと講義内容・講師

| 取組みステップ          | No                | 講義テーマ/実施内容                                                           | 講師氏名                                                                                                                             | 日時・場所※2                                    |
|------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| STEP1<br>視座の獲得   | 必須参加<br>第1回<br>講義 | ・地域の観光資源(隠れた資産)の発掘・価値の再定義                                            |  株式会社ズクトチエ<br>和田 寛                              | 7/16(木)<br>13:00-17:00<br>白馬村              |
|                  | 任意参加<br>第2回<br>講義 | ・課題整理と事業アイデアづくりの基礎(仮説思考、リサーチと分析、戦略的フレームワーク、AI活用事例)<br>・効果的なプレゼンテーション |  株式会社ズクトチエ<br>平田 拓也・和田 寛                        | 7/23(木)<br>13:00-15:00<br>松本合同庁舎/<br>オンライン |
| STEP2<br>思考の型化   | 任意参加<br>第3回<br>講義 | ・管理会計とコーポレート・ファイナンスの基礎                                               |  株式会社ズクトチエ<br>北山 拓・和田 寛                         | 7/29(水)<br>13:00-15:00<br>松本合同庁舎/<br>オンライン |
|                  | 任意参加<br>第4回<br>講義 | ・チーム/リソースマネジメント<br>・マーケティング戦略の基礎                                     |  株式会社ズクトチエ<br>松浦 貴子・和田 寛                        | 8/5(水)<br>13:00-15:00<br>安曇野合同庁舎/<br>オンライン |
| STEP3<br>問いの設定   | 必須参加<br>第5回<br>講義 | ・長野県が抱える観光の課題とこれまでの県・観光機構の取組                                         |  一般社団法人 長野県観光機構<br>専務理事<br>佐藤 啓介                | 8/24週<br>平日午後<br>松本合同庁舎                    |
|                  | 必須参加<br>第6回<br>講義 | ・地方観光産業の強化に向けた取組                                                     |  株式会社リヴァンプ<br>代表取締役社長兼CEO<br>湯浅 智之             | 9/7週<br>平日午後<br>松本合同庁舎                     |
|                  | グループワーク           | ・課題仮説の立案、データ収集<br>・「隠れた資産」の洗い出し                                      | ズクトチエメンバによるメンタリング<br>(希望者には、追加メンタリングの実施も可能※1)                                                                                    |                                            |
| STEP4<br>事業の構想   | 必須参加<br>第7回<br>講義 | ・地域の諸課題解決に向けた事業計画作成<br>・補助金の有効活用                                     |  株式会社<br>はこだて西部まちづくRe-Design<br>代表取締役<br>北山 拓 | 10/5週<br>平日午後<br>松本合同庁舎                    |
|                  | グループワーク           | ・事業計画案の立案                                                            | ズクトチエメンバによるメンタリング<br>(希望者には、追加メンタリングの実施も可能※1)                                                                                    |                                            |
| STEP5<br>共創体制の計画 | 必須参加<br>第8回<br>講義 | ・エリア全体の課題に対する面的課題解決の進め方(外部プレイヤーや地域との連携の作り方)                          |  株式会社<br>池の平ホテル&リゾート<br>代表取締役社長<br>矢島 義祐      | 11/2週<br>平日午後<br>松本合同庁舎                    |
|                  | グループワーク           | ・必要なステークホルダーを整理し、協力体制の構築を計画                                          | ズクトチエメンバによるメンタリング<br>(希望者には、追加メンタリングの実施も可能※1)                                                                                    |                                            |
| STEP6<br>構想の具現化  | 必須参加<br>第9回<br>講義 | ・地域のまちづくりとファイナンス                                                     |  株式会社<br>WAKUWAKUエリアマネジメント<br>代表取締役<br>岡 嘉紀   | 11/30週<br>平日午後<br>松本合同庁舎                   |
|                  | グループワーク           | ・事業計画の完成<br>・プレゼン資料の完成                                               | ズクトチエメンバによるメンタリング<br>(希望者には、追加メンタリングの実施も可能※1)                                                                                    |                                            |
|                  | 必須参加<br>成果報告会     | ・事業構想・計画のプレゼン                                                        |  株式会社ズクトチエ<br>和田 寛 他                          | 27年2月<br>(予定)                              |

※1 希望者向けの追加グループワークに関する打合せ頻度・作業計画等は、受講者と協議のうえ決定するものとします。

※2 講義内容、講師、日程、場所は、現時点の予定であり、変更となる可能性があります。